

Budgetvejledning

Overordnet budgetprocedure for budget 2022-2025



Lemvig Kommune



Økonomi- og Erhvervsudvalgets budgetvejledning indeholder en overordnet gennemgang af budgetproceduren for 2022-2025 samt tilhørende budgetmateriale. Grundlaget for budgetlægningen for perioden 2022-2025 er:

- Budget 2021-2024 blev vedtaget 1. september 2020. Der er indarbejdet årlige besparelser i overslagsårene 2022-2024 på ca. 2,5 % af serviceudgifterne for at skabe balance i Lemvig Kommunes økonomi.
- Eventuelle konsekvenser af regnskab 2020 og forventet regnskab 2021 for årene 2022-2025.
- Den økonomiske strategi for Lemvig Kommune.
- Økonomiaftalen mellem Regeringen og KL om kommunernes økonomi for 2022.

Denne vejledning indeholder følgende:

- Økonomi- og Erhvervsudvalgets udmelding af de overordnede rammer for budgetlægningen af 2022-2025.
- Tidsplan for budgetprocessen.
- Beskrivelse af budgetmaterialet.
- Den økonomiske strategi for Lemvig Kommune.



1. De overordnede rammer for budget 2022-2024

Udgangspunktet for budget 2022-2024 er overslagsårene fra det vedtagne budget 2021-2024, som fremgår af nedenstående resultatopgørelse.

Tabel 1. Resultatopgørelse for Lemvig Kommune – Budget 2021-2024

Resultatopgørelse (1.000 kr.) - = indtægter/overskud + = udgifter/underskud	Budget- forslag 2021	Budget- forslag 2022	Budget- forslag 2023	Budget- forslag 2024
Indtægter				
Skatter (hævet med 0,3% fra 2022)	-926.807	-952.404	-985.572	-1.002.838
Tilskud og udligning	-457.239	-444.290	-444.107	-447.225
Driftsudgifter				
Indenfor servicerammen (inkl. ramme på 5 mio. kr.)	957.275	950.909	947.026	945.762
Udenfor servicerammen	401.353	405.419	423.803	442.497
Pris- og lønstigninger		26.805	53.826	84.707
Årlige effektiviseringer 2,5% årligt		-22.838	-48.289	-72.634
Renter	2.669	2.760	2.943	2.679
Resultat af den ordinære drift	-22.749	-33.639	-50.370	-47.052
Anlæg	55.660	22.000	22.000	22.000
Resultat efter anlæg	32.911	-11.639	-28.370	-25.052
Afdrag på lån	23.560	25.076	26.421	27.284
Optagelse af nye lån	-44.157	0	0	0
Resultat af det skattefin. område	12.314	13.437	-1.949	2.232
Forsyningsvirksomheder				
Finansfor skydninger	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Likviditetsstyrkelse(-)/-forbrug (+)	7.314	8.437	-6.949	-2.768

Som det ses af resultatopgørelsen, er der i overslagsårene 2022-2024 indarbejdet effektiviseringer på henholdsvis 22,8 mio. kr. i 2022, 50,0 mio. kr. i 2023 og 76,3 mio. kr. i 2024 svarende til ca. 2,5 % af serviceudgifterne.

Der er indregnet yderligere indtægter på 10, mio. kr. for 2022-2024 som følge af en forventet skattestigning.

Beregningerne i resultatopgørelsen i tabel 1 bygger på økonomiaftalen for 2021 og indtægterne er baseret på indkomståret 2018 fremskrevet til 2022-2024.

Med ovenstående forudsætninger skal der gennemføres effektiviseringer eller skabes en indtægtsforøgelse på ca. 2,5 % årligt for at skabe den nødvendige balance i Lemvig Kommunes økonomi i perioden 2022-2025.

Nye beregninger af skattegrundlaget for 2022-2025 på baggrund af indkomståret 2019 samt indgåelse af økonomiaftalen for 2022 i midten af juni 2021, vil ændre forudsætningerne for Lemvig Kommunes økonomi for perioden 2022-2025.

Hvis Kommunalbestyrelsen skal sikre sig handlemuligheder, skal der arbejdes systematisk med effektiviseringer. Det forslås, at der arbejdes med følgende elementer i budgetprocessen for 2022-2025:

- Budgetkatalog på 2,5 % af serviceudgifterne svarende til 22,8 mio. kr. med en forudsætning om en skattestigning med et provenu på 10 mio. kr.
- Processen omkring dybdegående analyser af udvalgte områder.
- Nærmere analyser af tildelingskriterier og budgetgrundlag for de enkelte områder med udgangspunkt i regnskabsresultatet for 2020 og størrelsen af overførsler mellem årene



2020 og 2021.

- Skattestigning

1.1 Budgetkatalog

Der udarbejdes et budgetkatalog, som indeholder forslag til besparelser og effektiviseringer på 2,5 % af serviceudgifterne svarende til 22,8 mio. kr.

Besparesels- og effektiviseringskravet fordeles på udvalg efter nettodriftsbudgettet for 2022 jf. bilag 1.

Fagdirektørerne udarbejder budgetkataloget i samarbejde med ledelsen og medarbejderne på fagområder samt økonomikonsulenterne.

Budgetkataloget er nærmere uddybet i afsnit 3.3.

1.2 Dybdegående analyser af udvalgte områder

Gennem de seneste 10 år er der gennemført dybdegående analyser på 17 udvalgte områder og senest analysen af sygeplejerskeområdet.

I 2021 er der forslag om følgende analyser med henblik på effektiviseringer i forbindelse med budget 2022-2025:

- ?

Det overordnede formål med analyserne er, at vurdere om der er et reduktionspotentiale indenfor områderne samt at tilvejebringe et forbedret grundlag for tilrettelæggelsen af den fremtidige organisering, styring og udvikling af områderne.



2. Tidsplan for budget 2022-2025

På baggrund af de overordnede rammer for budgetlægningen for 2022-2025 er der udarbejdet nedenstående tidsplan for budgetprocessen.

Tabel 2. Tidsplan for budget 2022-2025

Tidspunkt:	Handling:
December 2020/januar 2021	Godkendelse af budgetprocessen for 2022-2025 i Direktionen samt Økonomi- og Erhvervsudvalget
Januar – maj 2021	Udarbejdelse af budgetkatalog.
April 2021	Fremskrivning af budget 2021 til 2022-priser på baggrund af KL's skøn over pris- og lønfremskrivningen
April 2021	Udsendelse af budgetmateriale
12. maj 2021	Samlet budgetkatalog behandles i Direktionen.
17. maj 2021	Budgetkatalog behandles i Økonomi- og Erhvervsudvalget
18. maj 2021	Budgetkatalog behandles i Familie- og Kulturudvalget
31. maj 2021	Budgetkatalog behandles i Teknik- og Miljøudvalget
19. maj 2021	Budgetkatalog behandles i Social- og Sundhedsudvalget
26. maj 2021	Temadag for Kommunalbestyrelsen
17. juni 2021	Budgetkataloget i behandles i Hoved MED-udvalget og derefter evt. i Medudvalg niveau 2 og 3.
17. juni - 6. juli 2021	Høring af Hoved MED-udvalg og Medudvalg niveau 2 og 3. Høringssvarene indgår i materialet til budgetkonferencen.
14. juni 2021	Dialogmøde mellem Økonomi- og Erhvervsudvalget og det Fælles Hoved MED-udvalg og Medudvalg for Centraladministrationen
14. juni 2021	Økonomi- og Erhvervsudvalget drøfter anlægsforslag med henblik på indsendelse af låneansøgning til Økonomi- og Indenrigsministeriet
Medio juni 2021	Teknisk gennemgang af budgettet (Type 1-3)
16. juni 2021	Forventningerne til budget 2022-2025 drøftes i Direktionen.
16. juni 2021	Direktionen planlægger budgetkonferencen.
23. juni 2021	Kommunalbestyrelsen orienteres om forventningerne til økonomien for 2022-2025.
16. august 2021	Orientering om det samlede budgetkatalog i Økonomi- og Erhvervsudvalget
26. – 27. august 2021	Kommunalbestyrelsens budgetkonference.

Budgetvejledning
Overordnet budgetprocedure 2022-2025



Sept./okt. 2021	Høring af de høringsberettigede parter – efter indgåelse af politisk forlig
13. september 2021	Økonomi- og Erhvervsudvalgets 1. behandling af budget 2022-2025.
22. september 2021	Kommunalbestyrelsens 1. behandling af budget 2022-2025.
23. september 2021 kl. 8.00	Sidste frist for indsendelse af ændringsforslag til budget 2022-2025.
4. oktober 2021	Økonomi- og Erhvervsudvalgets 2. behandling af budget 2022-2025.
13. oktober 2021	Kommunalbestyrelsens 2. behandling af budget 2022-2025.
4. november 2021	Dialogmøde mellem Økonomi- og Erhvervsudvalget og det Fælles Hoved MED-udvalg og Medudvalg for Centraladministrationen.
November 2021	Evaluering af budgetprocessen 2022-2025.
Ultimo 2021	Budget 2022-2025 er tilgængelig på hjemmesiden.



3. Elementerne i budgetprocessen

3.1 Teknisk fremskrivning af budget 2021 til 2022-niveau

Økonomi og HR foretager en teknisk fremskrivning af budget 2021 til 2022-niveau efter KL's skøn for løn- og prisudviklingen. Herefter udsendes følgende budgetmateriale:

- Et udvalgsopdelt eksemplar af det fremskrevne basisbudget til brug for udarbejdelse af det endelige budget for 2022. Materialet indeholder kolonner med det oprindelige budget 2021 samt endelig regnskab 2020.
- Skemaer til nye anlægsprojekter, aktivitetsændringer, justeringer, takster m.v.

3.2 Type 1-3

Økonomikonsulenterne foretager i samråd med direktørerne en tekniske gennemgang af budgetmaterialet. Økonomikonsulenterne udarbejder en redegørelse med forslag til rettelser til basisbudgettet. Ændringerne opdeles i følgende tre typer af ændringer:

- Type 1:** Tekniske ændringer/fejl
- Type 2:** Demografiske ændringer
- Type 3:** Konsekvenser af lovændringer.

Konsekvenser af lovændringer afsættes, som en samlet pulje under Økonomi- og Erhvervsudvalget, beregnet efter bloktilskudsnøglen. Puljen udmøntes senere efter ansøgning jf. bevillingsreglerne.

Alle tekniske ændringer skal godkendes af Direktionen inden det sendes til Økonomi- og Erhvervsudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalgenes forslag til basisbudget med type 1-3 præsenteres første gang på et overordnet niveau for Kommunalbestyrelsen den 23. juni 2021. Der arbejdes videre med typerne indtil budgetkonference ultimo august 2021.

3.3 Budgetkatalog

Der udarbejdes et budgetkatalog med forslag til besparelser og effektiviseringer på 22,8 mio. kr. svarende til 2,5 % af serviceudgifterne, som fordeles til udvalgene efter nettodriftsbudgettet for 2022 jf. bilag 1.

Besparelses- og effektiviseringskravet er en samlet ramme for hele udvalgets område og fordelingen på politikområder er valgfrit.

Budgetkataloget indeholder også udvidelsesforslag til driften samt anlægsønsker.

Direktørerne opfordrer lederne til at komme med effektiviserings- og besparelsesforslag samt udvidelsesforslag. Medudvalg niveau 2 og 3 inddrages i nødvendigt omfang i dannelsen af budgetkataloget.

Direktørerne prioriterer i de indkomne forslag indenfor den tildelte ramme jf. bilag 1. Hvis der ikke er indkommet de nødvendige forslag til besparelser og effektiviseringer, udarbejder direktørerne selv de resterende forslag i samarbejde med økonomikonsulenterne.

Det samlede budgetkatalog behandles i Direktionen, hvorefter det sendes til behandling i Hoved MED-udvalget og eventuelt i Medudvalg niveau 2 og 3. Høringssvarene indgår i materialet til budgetkonferencen.



Budgetkataloget behandles i udvalgene i løbet af maj og juni 2021. På baggrund af udvalgenes prioriteringer udarbejdes der type 4-6, som forelægges Kommunalbestyrelsen på budgetkonferencen.

Type 4: Udvalgenes prioriterede effektiviserings- og udvidelsesforslag

Type 5: Udvalgenes prioriterede anlægsønsker

Type 6: Øvrige forslag.

Der er følgende krav til budgetkataloget:

- Forslag til besparelser og effektiviseringer indenfor det enkelte udvalg skal være løbende i hele budgetperioden 2022-2025. Alternativt skal effektiviseringer og besparelser på et område i 2022 være efterfulgt af tilsvarende effektiviseringer og besparelser på et andet område i 2023 og frem.
- Det skal tydeligt fremgå, hvis driftsbesparelser er betinget af en anlægsudvidelse. Forrentning og afskrivninger af anlægsudvidelsen skal indregnes i driftsbesparelsen.
- Udvidelsesønsker skal finansieres gennem yderligere besparelser.

Eventuel forslag fra Kommunalbestyrelsen

Partier eller enkeltpersoner kan sende forslag til budget 2022 til udvalgene, også udvalg, som de ikke er medlem af. De skal sende forslaget til direktøren eller udvalgsformanden for de enkelte udvalg, og anmode om at få det behandlet i udvalget, hvis forslaget ikke prioriteres af udvalget, kategoriseres det som øvrige forslag.

Forslagene skal være indsendt inden behandlingen i udvalget, som fremgår af tabel 2.

Særlig omkring anlæg

Anlægsønskerne drøftes i Økonomi- og Erhvervsudvalget den 14. juni 2021 med henblik at udvælge anlægsprojekter, som skal indgå i låneansøgningen til Økonomi- og Indenrigsministeriet. Fristen for ansøgning er 1. august 2021. Lånepuljerne er en del af økonomiaftalen.

3.4 Temadag for Kommunalbestyrelsen

Temadagen for Kommunalbestyrelsen den 26. maj 2021 vedrører udviklingstendenserne i regnskab 2020 og det forventede regnskab for 2021, samt basisbudgettet for 2022-2025. Direktørerne fremlægger udviklingstendenserne for det kommende år, samt anlægsønsker til det kommende budgetkatalog.

3.5 Dialogmøde med Økonomi- og Erhvervsudvalget

Dialogmøde mellem Økonomi- og Erhvervsudvalget, det Fælles Hoved MED-udvalg og Medudvalg for Centraladministrationen om oplæg til budgetkatalog og forventningerne til budgettet for 2022-2025.

Der afholdes dialogmøder den 14. juni 2021 med udgangspunkt i budgetkataloget og den 4. november 2021 med udgangspunkt i budget 2022-2025.

Der afholdes tilsvarende møder mellem fagområdernes Medudvalg niveau 2 og fagudvalgene.



3.6 Orientering af Kommunalbestyrelsen

Umiddelbart efter indgåelsen af Økonomiaftalen for 2022 orienteres Kommunalbestyrelsen om konsekvenserne for Lemvig Kommune.

Der afholdes et temamøde den 26. juni 2021, hvor økonomien for 2022 præsenteres. Direktørerne præsenterer forslagene i det kommende budgetkatalog.

3.7 Budgetkonference

Kommunalbestyrelsens budgetkonference den 26. og 27. august 2021 har følgende dagsorden:

- Der orienteres om den generelle økonomiske situation for Lemvig Kommune
- Den enkelte direktør fremlægger deres del af budgetkataloget
- Der foretages en samlet prioritering af drift og anlæg

3.8 Høringsprocedure

Hoved MED-udvalg og Medudvalg niveau 2 og 3 hører i budgetkataloget i perioden 17. juni til 6. juli 2021. Økonomi og HR udarbejder høringsmaterialet og sender det til de høringsberettigede parter jf. bilag 3.

Høringssvarene sendes senest 6. juli 2021 til økonomikonsulent Maja Noermark Stefensen Maja.Noermark.Stefensen@lemvig.dk. Høringssvarene indgår i materialet til budgetkonferencen.

2. høringsrunde foregår efter der er indgået politisk forlig. Der kan være tale om en meget kort høringsfrist inden den politiske behandling. Rent praktisk udarbejder Økonomi og HR høringsmaterialet og sender det til direktørerne, som har ansvaret for at videreformidle materialet. Høringssvarene sendes til økonomikonsulent Maja Noermark Stefensen Maja.Noermark.Stefensen@lemvig.dk, som indsamler og videresender svarene til Økonomi- og Erhvervsudvalget. Samtidig sendes høringssvarene til orientering til kommunalbestyrelsen, forud for 2. behandling af budgettet i kommunalbestyrelsen.

De høringsberettigede parter fremgår af bilag 3.



4. Økonomisk strategi

4.1 Vision og strategi for den økonomiske udvikling 2022-2025

Kommunalbestyrelsen vil sikre, at Lemvig Kommune fortsat har en sund og bæredygtig økonomi, hvilket betyder at:

1. Kassebeholdningen altid har en størrelse, som sikrer kommunens handlefrihed og en rolig og stabil udvikling fra år til år.
2. En langsigtet økonomisk planlægning som skaber størst mulig handlefrihed.
3. En fast rammestyring overfor både udvalgene, afdelingerne og institutionerne. Lemvig Kommune praktiserer mål- og rammestyring i forhold til politikområderne samt Dialog og Aftalestyring i forhold til afdelinger og institutioner med henblik på, at opnå et helhedsperspektiv i den tværgående politiske og økonomiske prioritering. Hovedfokus i økonomistyringen er overholdelse af de økonomiske rammer.

Det betyder, at bevillingsniveauet er på politikområdeniveau. Hvert udvalg administrerer et antal politikområder og kan som udgangspunkt selv omplacere midler indenfor et politikområde, men kan ikke overføre midler mellem politikområder. Omplaceringer af budgetmidler indenfor et politikområde skal ske i respekt for de aftaler, der er indgået med afdelinger og institutioner. Fagudvalgene har ansvaret for at bevillingerne ikke overskrides.

Til gengæld kan udvalg, afdelinger og institutioner selv prioritere, hvordan målene opnås indenfor de afsatte rammer (central styring – decentral ledelse).
Rammebudgettering er et middel til at kontrollere ressourceforbruget.

4. Driften effektiviseres mest muligt og at kommunens medarbejdere fortsat bliver bedre til at løse deres arbejdsopgaver.

4.2 Målepunkter i de økonomiske retningslinjer.

Mål for det ordinære driftsbudget:

- Væksten i driftsudgifterne fra år til år må højst udgøre det aftalte niveau i økonomiaftalen mellem Regeringen og KL.
- Der skal være overskud på den ordinære drift (indtægter-driftsudgifter). Overskuddet på den ordinære drift skal, når der samtidig indregnes en maksimal lånoptagelse, kunne finansiere de samlede udgifter til anlægsprojekter, renter og afdrag samt medvirke til opfyldelse af målene for kassebeholdningen.
- Der skal udarbejdes gennemarbejdede flerårsbudgetter, hvor der tages hensyn til konsekvenserne af befolkningsudviklingen, og hvor der er balance på det skattefinansierede område over en 4-års periode.



- En tæt opfølgning på økonomien i Lemvig Kommune. Der udarbejdes tre opfølgninger på økonomien, som forelægges i henholdsvis fagudvalg, Økonomi- og Erhvervsudvalg samt Kommunalbestyrelsen.

Mål for anlægsudgifterne:

- Overskuddet på den ordinære drift skal muliggøre nye skattefinansierede anlægsprojekter. Der er afsat en anlægsramme på 22 mio. kr. i 2022, hvoraf 9,1 mio. kr. er politisk prioriteret jf. bilag 2. De resterende midler fordeles på udvalg efter en nærmere vurdering ved den endelige budgetlægning for 2022-2025.

Mål for kassebeholdningen og kommunens lånoptagelse:

- Kommunens likviditet skal have en størrelse, som sikrer handlefrihed samt en rolig og stabil udvikling fra år til år. Som minimum skal kassebeholdningen udgøre 2,9 %¹ af de budgetterede bruttodrifts- og anlægsudgifter. Det svarer i Lemvig Kommune til en kassebeholdning på ca. 46,3 mio. kr. i 2022.
- Lånerammen, som årligt fastsættes mellem Regeringen og KL skal som udgangspunkt udnyttes fuldt ud.
- Kommunens gæld afvikles som udgangspunkt over 25 år, dog må længden af gældsafviklingen aldrig overskride anlægsprojektets forventede levetid.
- Lemvig Kommune har vedtaget administrative retningslinjer for aktiv finansiel styring af overskudslikviditet og deponerede midler, med henblik på opnåelse af bedst mulig afkast/forrentning.
- Lemvig Kommune har vedtaget administrative retningslinjer for aktiv styring af kommunens gældsportefølje med henblik på opnåelse af lavest mulig rente og begrænset risiko.

Mål for beskatningsniveau:

- Skatteprocenten er 25,2 % i 2021-2024 og grundskyldspromillen er på 28 promille.

Mål for forsyningsområdet:

- Forsyningsvirksomhedernes gæld til Lemvig Kommune skal afvikles indenfor en tidshorisont, som svarer til anlæggets levetid.

¹ Dette mål for kassebeholdningen er tidligere anvendt af Økonomi- og Indenrigsministeriet jf. lov om midlertidig binding af kommunerne og amtskommunernes overskudslikviditet.



Bilag 1: Budgetkatalog på politikområde (1.000 kr.) – fordelt efter nettodriftsbudget 2022

	Nettodriftsbudget 2022 pr. 16.12.2020	Korr. Nettodrifts- budget 2022*	Besparelses-krav 2,5 % af korr. netto- driftsbudget
	1	2	3
Teknik og miljø:			
Byudvikling, bolig og miljø	6.675	3.862	102
Veje, havne, trafik og grønne områder ex. Belægning	47.425	31.863	844
Teknik og miljø i alt	54.100	35.725	946
Familie og kultur:			
Dagtilbud til børn og unge	74.678	74.678	1.979
Børn, Familie og Sundhed	54.617	53.643	1.422
Undervisning	178.845	177.375	4.700
Kultur, fritid og folkeoplysning	40.891	40.891	1.084
Familie og kultur i alt	349.031	346.587	9.185
Social og sundhed:			
Sociale ydelser i øvrigt	825	648	17
Handicap og social psykiatri	132.658	131.459	3.484
Ældre og omsorg	200.468	189.579	5.024
Sundhed	118.593	23.668	627
Social og Sundhed i alt	452.544	345.354	9.152
Arbejdsmarkeds- og integration			
Forsørgelse	298.650	0	0
Beskæftigelsesordninger	18.838	0	0
Arbejdsmarkeds- og integration i alt	317.488	0	0
Økonomi og Erhverv			
Kommunalbestyrelse og adm.	154.470	126.680	3.357
Erhverv og turisme	15.093	6.894	183
Borgerservice	13.395	13	0
Økonomi og erhverv i alt	182.958	133.587	3.540
Total	1.356.121	861.253	22.823

*Der er i ovenstående ude holdt visse områder - se venligst oplyste udsætninger



Forudsætninger for beregning af besparelses- og effektiviseringskravet:

- Fælles bygningsvedligehold (2,813 mio. kr.) er holdt ude jf. direktionen den 14/1-2015
- Kalkulatoriske områder er holdt udenfor.
- Overførselsudgifter er holdt udenfor - herunder bl.a. ældreboliger.
- Lov- og cirkulære midler er holde ude (7.214)
- Redningsberedskabet er et § 60 selskab og medtages ikke (8.124)
- Barselsudligning er holdt udenfor (4.546)
- Trepartsmidler er holdt udenfor (330)
- Tjenestemandspensioner er holdt udenfor (11.399)
- Interne forsikringspuljer er holdt udenfor (982)
- Medarbejderkompensation niveau 1 og 2 (405), og tidskompensation fælles TR (243) er holdt udenfor
- KMD og KOMBIT kontrakter er holdt udenfor (10.196)
- Sundhedsordningen er holdt ude (1.243)
- Vejbelægning er holdt udenfor (12.562)



Bilag 2: Prioriteringsmodel til anlæg:

	2022	2023	2024
Politisk prioriteret anlæg			
Kystsikring	6.680	6.680	6.680
Områdefornyelse i Ramme/Lomborg	1.000		
Byfornyelsesloven – match rammemidler fra Staten	1.400		
Politisk prioriteret anlæg i alt	9.080	6.680	6.680
Pulje til politisk prioritering	12.920	15.320	15.320
I alt	22.000	22.000	22.000

Jf. lånebekendtgørelsen kan følgende anlæg lånefinansieres:

Havnen (100 %)

Byfornyelse (95 %)

Energibesparende foranstaltninger 100 %, hvis udgiften er medtaget i energimærkning.

Desuden kan der være puljer i forbindelse med Økonomiaftalen 2022, hvor man kan ansøge om låneadgang, Økonomiaftalen forventes først at foreligge i medio juni 2021.



Bilag 3: Høringsberettigede parter i forhold til budgettet.

Hoved MED-udvalg
MED-udvalg på niveau 2 og 3

Social- og Sundhedsområdet

- Handicaprådet
- Ældrerådet

Teknik- og Miljøområdet

Familie- og Kulturområdet

Bestyrelser og MED-udvalg:

- Christinelystskolen
- Lemtorpskolen
- Alt i ét skolen, Klinkby
- Ramme Skole
- Tangsø Skole
- Nr. Nissum Skole og Børneunivers
- Harboøre Skole og Børnecenter
- Thyborøn Skole

Bestyrelser og MED-udvalg:

- Dagplejen
- Lomborg Børnehus
- Tangsø Børnehus
- Thyborøn Børnecenter
- Børnegården Lemtorp
- Menighedsinstitutionen
- Lemvig Ungdomsgård

- Børne- og Familiecentret - MED-udvalg
- Lemvig Ungdomsskole - bestyrelse og MED-udvalg
- Lemvig Musikskole - bestyrelse og MED-udvalg
- Lemvig Bibliotek - MED-udvalg

- Harboøre Ungdomsklub - hvis der er emner, der er relevante (specifikt)
- Thyborøn Ungdomsgård - hvis der er emner, der er relevante (specifikt)